

Project Management Professional (PMP) German Version

1. Ein Projektmanager verwaltet ein Hybridprojekt, bei dem für einige wichtige Leistungen ein Auftragnehmer eingesetzt wird. Der Auftragnehmer wurde mit der Durchführung einer wichtigen Lieferung beauftragt, hat jedoch noch nicht bestätigt, dass er den erforderlichen Zeitplan einhalten kann.

A. Eskalieren Sie das Problem an das Beschaffungsteam, da dies Auswirkungen auf den endgültigen Liefertermin des Projekts hat.

B. Überprüfen Sie den Projektumfang mit den Stakeholdern und entfernen Sie das möglicherweise verzögerte Element aus dem Umfang.

C. Planen Sie die Aufgabenerfüllung mit dem Auftragnehmer oder Lieferanten und heben Sie dabei die Kritikalität der aktuellen Situation hervor.

D. Erkundigen Sie sich bei der Beschaffung, ob es einen anderen zuvor beauftragten Auftragnehmer gibt, der die Aufgabe entwickeln kann.

Answer(s): C

2. Während eines Standup-Meetings bringt ein Teammitglied das Problem zur Sprache, dass es Blockaden und Hindernisse hat, die es daran hindern, mit der nächsten Aufgabe fortzufahren. Wie sollte der Projektleiter mit dieser Situation umgehen?

A. Unterstützen Sie das Teammitglied, indem Sie die Blockaden und Hindernisse beseitigen.

B. Weisen Sie dem Produktbesitzer die Blocker und Hindernisse zur Lösung zu.

C. Bestehen Sie darauf, dass die Person, die die Blockaden und Hindernisse angesprochen hat, die Verantwortung dafür übernimmt.

D. Fügen Sie alle Blocker oder Hindernisse zum Risikoregister hinzu.

Answer(s): A

3. Ein Projektmanager wird damit beauftragt, ein neu gebildetes agiles Team zu leiten. Der Funktionsmanager hat den Teammitgliedern Aufgaben zugewiesen, aber die Teammitglieder fühlen sich nicht befugt.

A. Weisen Sie die Aufgaben individuell basierend auf der Rolle des Teammitglieds zu, um Fachwissen zum Thema sicherzustellen.

B. Ermutigen Sie das Team und beauftragen Sie es, mit den Kunden Demos seiner Produkte oder Software durchzuführen

C. Geben Sie dem Team die Autonomie, eigene Entscheidungen über die Ausführung der Aufgaben zu treffen

D. Ermutigen Sie das Team, den Produkteigentümer bei der Auswahl von Möglichkeiten zur Lösung der gegebenen Aufgabe einzubeziehen

Answer(s): C

4. Ein Unternehmen hat gerade damit begonnen, ein Projekt mit einem agilen Ansatz zu verwalten. Aufgrund dieser Änderung macht sich der Geschäftsführer Sorgen über den Prozess zur Definition des Umfangs für anstehende Projekte. Was sollte der Projektmanager tun, um sicherzustellen, dass der Projektumfang vollständig definiert ist?

A. Treffen Sie sich mit dem Geschäftsführer und überzeugen Sie ihn, wieder prädiktive Ansätze zu verwenden, um Risiken zu vermeiden.

B. Fordern Sie eine Budgeterhöhung an, um einen doppelten Prüfprozess zu implementieren, um sicherzustellen, dass alle Geschäftsanforderungen in den Anforderungen enthalten sind

C. Helfen Sie Sponsoren und Stakeholdern bei der Ausarbeitung der Produktvision und bringen Sie das Team und den Produkteigentümer zusammen, um die Erwartungen zu klären

D. Bitten Sie den Geschäftsführer, alle Anforderungen zu überprüfen, um sicherzustellen, dass alle Projekte die gewünschten Produkte liefern

Answer(s): C

5. Ein Unternehmen hat einen Wandel vollzogen und liefert Projekte nun mit einem hybriden Ansatz statt mit einem prädiktiven Ansatz. Die agilen Kenntnisse des verteilten Projektteams sind vielfältig. Der Projektmanager ist der Ansicht, dass die neue Methodik Auswirkungen auf die pünktliche Lieferung des Projekts haben wird.

A. Bitten Sie darum, das Projekt mit einem vorausschauenden Ansatz auszuführen, da ein Budget- und Zeitplanrisiko besteht

B. Agile Tools und Techniken, die in der definierten Hybridmethodik zur konsistenten Anwendung durch alle Teammitglieder verwendet werden

C. Nutzen Sie den prädiktiven Ansatz für Teammitglieder, die sich nicht mit agilen Projektabwicklungspraktiken auskennen

D. Verwenden Sie Abstürze, um den kritischen Pfad zu reduzieren und sicherzustellen, dass genügend Puffer vorhanden ist, um die Auswirkungen der Aktualisierung der agilen Methodik zu berücksichtigen

Answer(s): B

6. Der Projektzeitplan gerät in Verzug und der Projektmanager stellt fest, dass das Projektteam offenbar den Großteil seiner Zeit damit verbringt, Dokumentationen zu schreiben, anstatt Projektaufgaben auszuführen.

A. Beauftragen Sie ein Teammitglied mit der Abwicklung der Dokumentationsaktivitäten

B. Coachen Sie das Projektteam, um die Projektdokumentationsaktivitäten abzuschließen

C. Überprüfen und passen Sie die entsprechenden Projektartefakte an

D. Speichern Sie alle Dokumentationsaktivitäten bis zum Ende des Projekts

Answer(s): C

7. Ein Stakeholder an einem Projekt hat den Ruf, schnell verärgert zu sein und bei Projekten unangemessen schwierig zu sein. Der Projektmanager möchte die Auswirkungen des Verhaltens der Stakeholder auf das Entwicklungsteam minimieren.

A. Kommunikationstraining

B. Verhandlungstraining

C. Emotionales Intelligenztraining

D. Agiles Training

Answer(s): C

8. Einem Projekt wurde ein neuer Ingenieur zugewiesen. Obwohl der Ingenieur über ausreichende Fähigkeiten für die Aufgabe verfügt, wartet er immer auf die Genehmigung des Projektmanagers, bevor er handelt.

A. Erhalten Sie entsprechende Schulungen für das neue Teammitglied.

B. Bestimmen Sie das angemessene Maß an Entscheidungsbefugnis und ermächtigen Sie den Ingenieur.

C. Treffen Sie alle Entscheidungen für den Ingenieur, um den Arbeitsablauf auf Kurs zu halten.

D. Ersetzen Sie die Ressource durch einen erfahrenen Techniker.

Answer(s): B

9. Ein Kunde beschwert sich darüber, dass die bisher veröffentlichten User Stories zu viel Fachjargon enthalten und nicht die Erwartungen an das Produkt widerspiegeln. Was sollte der Projektmanager als nächstes tun?

A. Bitten Sie den Unternehmensleiter um die Genehmigung, Schulungen für das Team durchzuführen.

B. Bitten Sie den leitenden Entwickler, alle Geschichten neu zu schreiben.

C. Nehmen Sie Kontakt zum Kunden auf und schreiben Sie alle Geschichten neu.

D. Schreiben Sie die Geschichten neu, um die technische Vision des Produkts einzubeziehen.

Answer(s): C

10. Ein Unternehmen hat einen bestehenden Vertrag zur Pflege und Erweiterung der Kundendatenbank eines Kunden. Die Rechtsabteilung des Unternehmens informiert den Projektmanager darüber, dass möglicherweise bald ein neues Gesetz unterzeichnet wird, das einen strengeren Schutz von Kundeninformationen vorschreibt. Das Gesetz verlangt die Implementierung zusätzlicher Sicherheitsfunktionen in die Datenbank, die der Projektmanager pflegt. Diese Funktionen sind nicht im Umfang des aktuellen Vertrags enthalten. Was sollte der Projektmanager tun?

A. Bitten Sie die Rechtsabteilung, das Problem bei der nächsten Vertragsverhandlung mit dem Kunden anzusprechen

B. Suchen Sie die Unterstützung des Projektponsors, um den Kunden zu einer sofortigen Vertragsänderung zu bewegen

C. Aktualisieren Sie das Risikoregister, um dieses Problem aufzunehmen, und besprechen Sie die entsprechenden Risikoreaktionspläne mit dem Projektponsor und dem Kunden

D. Warten Sie, bis die rechtlichen Anforderungen finalisiert sind, damit die Änderung des Geltungsbereichs konkret definiert werden kann

Answer(s): C

11. Das Führungsteam eines Unternehmens hat beschlossen, mithilfe eines agilen Ansatzes in ein neues Produkt zu investieren. Die Vertriebs- und Produktteams haben mit der Planung für dieses neue Projekt begonnen. Welche drei Schlüsselfaktoren benötigt der Projektmanager, um dieses Produkt zu liefern? (Wählen Sie 3)

A. Produkt-Backlog auf hoher Ebene

B. Key Performance Indicators (KPIs)

C. Produktvision

D. Zeitplan-Leistungsindizes (SPIs)

E. Produkt-Roadmap

Answer(s): A,C,E

12. Für ein Unternehmen wird ein Softwaresystem aufgebaut. Sobald das System in Produktion ist, möchte das Team Nutzungsdaten sammeln, um den gelieferten Wert zu bewerten.

A. Erstellen Sie die Funktionalität in der Software, um die betrieblichen Nutzungsdaten zu sammeln.

B. Versenden Sie an alle Benutzer einen Fragebogen zu den nützlichsten Funktionen.

C. Befragen Sie eine Stichprobe von Benutzern, um die Nutzungsdaten zu erhalten.

D. Betten Sie ein Feedback-Formular in das System ein, damit Benutzer antworten können.

Answer(s): D

13. Ein Projektmanager hat einen Notfallplan für ein Risiko erstellt. Das Risiko wurde erkannt, aber der Kunde besteht darauf, stattdessen eine neue Problemumgehung zu verwenden. Die angeforderte Problemumgehung führt zu Verzögerungen und erfordert zusätzliches Budget. Was sollte der Projektmanager tun?

A. Antrag auf Verwendung der Verwaltungsreserve zur Einhaltung des Zeitplans

B. Mit der Problemumgehung verbundene Risiken mindern, um Projektverzögerungen zu vermeiden

C. Fahren Sie mit dem genehmigten Risikoreaktionsplan fort.

D. Besprechen Sie die Optionen mit dem Kunden im Rahmen des Änderungskontrollprozesses

Answer(s): D

14. Das Marketingteam wechselt bei seinen Projekten von prädiktiven zu hybriden Ansätzen. Der Marketingleiter ist mit hybriden Ansätzen nicht vertraut und unterstützt die neue Ausrichtung nicht. Was sollte der Projektmanager tun?

A. Empfehlen Sie dem Marketingleiter eine formelle Schulung.

B. Bitten Sie die Mitglieder des Marketingteams, ihren Direktor zu coachen.

C. Schulen Sie das Marketingteam und halten Sie dessen Direktor auf dem Laufenden.

D. Betreuen Sie den Marketingleiter bei den Ansätzen.

Answer(s): C

15. Der Sponsor wendet sich mit neuen Funktionen, die er zum Projekt hinzufügen möchte, an den Projektmanager. Das Projekt ist zu 95 % abgeschlossen, der Sponsor besteht jedoch darauf, dass die weitere Unterstützung des Projekts von der Hinzufügung der neuen Funktionen abhängt.

A. Bewerten Sie die Auswirkungen der Funktionen und verweisen Sie sie an das Change Control Board (CCB).

B. Implementieren Sie die neuen Funktionen nach der Bewertung der Auswirkungen.

C. Lehnen Sie die neuen Funktionen ab, da sie einer Vergoldung gleichkommen.

D. Fügen Sie die neuen Funktionen hinzu, um zu vermeiden, dass der Sponsor die Unterstützung für das Projekt verliert.

Answer(s): A

16. Ein Projektmanager hat gerade ein Festpreisprojekt abgeschlossen und der Stakeholder ist mit dem Ergebnis unzufrieden. Was sollte der Projektmanager tun?

A. Erklären Sie dem Stakeholder, dass für alle Änderungen zusätzliches Budget erforderlich ist

B. Überprüfen Sie die verpassten Programmergebnisse mit dem Projektteam

C. Überprüfen Sie die Projektcharta auf die Projektgenehmigungskriterien

D. Sprechen Sie mit dem Manager des Teams, um zusätzliche Stunden vom Team zu erhalten

Answer(s): B

17. Ein Projektmanager leitet ein Projekt, das mehrere Organisationen mit einzigartigen Unternehmenskulturen umfasst.

A. Erstellen Sie eine Wahrscheinlichkeits- und Auswirkungsmatrix und planen Sie Reaktionskriterien.

B. Ignorieren Sie die Situation, da sie die Projektergebnisse nicht beeinträchtigt.

C. Entwickeln Sie eine gemeinsame Richtlinie zwischen den verschiedenen Organisationen.

D. Leiten Sie das Problem an den Projektsponsor weiter und bitten Sie ihn um Rat.

Answer(s): D

18. Ein Unternehmen stellt seine Projekte auf den Einsatz hybrider Projektmanagementansätze um. Bei der Zusammenstellung seines Projektteams stellt der Projektmanager fest, dass die Anforderungen des Kunden unklar sind, und stellt außerdem fest, dass den Teammitgliedern wichtige technische Voraussetzungen fehlen, die für den Projekterfolg erforderlich sind. Der Kunde akzeptiert jedoch keine Änderungen der Anforderungen. Was sollte der Projektmanager tun, um dieses Problem zu lösen?

A. Senden Sie eine Änderungsanforderung, um die Ziele des Projekts an die aktuelle Situation anzupassen

B. Bitten Sie den Scrum Master, die Benutzersteine zu verfeinern, um das Verständnis der Teammitglieder zu verbessern

C. Finden Sie Projektteammitglieder, die nicht über die erforderlichen Fähigkeiten verfügen, und bieten Sie ihnen Schulungen an

D. Verlängern Sie die Dauer von Standup-Meetings, um die Übertragung von Fähigkeiten von geschulten auf ungeschulte Mitglieder einzubeziehen

Answer(s): C

19. Der Hauptprojektbeteiligte wurde entlassen und durch einen anderen Stakeholder ersetzt. Der neue Stakeholder überprüfte den Projektumfang und forderte zahlreiche Änderungen mit der Begründung, dass das Team des Stakeholders mit den bisherigen Ergebnissen unzufrieden sei.

A. Stellen Sie die neuen Anforderungen mit hoher Priorität in den Backlog und implementieren Sie die angeforderten Änderungen.

B. Fügen Sie die neuen Anforderungen in den Rückstand ein und reichen Sie einen formellen Änderungsantrag zur Genehmigung ein.

C. Fügen Sie die neuen Anforderungen in das Backlog ein und lassen Sie den Produktbesitzer ihren Wert und ihre Priorität überprüfen.

D. Stellen Sie die neuen Anforderungen mit niedriger Priorität in den Backlog und implementieren Sie die angeforderten Änderungen.

Answer(s): B

20. Ein neuer Projektmanager wurde einem Projekt zugewiesen, das vom Scheitern bedroht ist. Die Stakeholder kennen weder den Projektstatus noch wissen sie, welchen Nutzen das Projekt bringen wird.

A. Neuausrichtung des Projektzeitplans, um den aktuellen Status des Projekts anzuzeigen.

B. Erstellen Sie einen Leistungsmanagementplan, der auf die strategischen Ziele der Organisation abgestimmt ist

C. Führen Sie eine Kosten-Nutzen-Analyse des Projekts für die Stakeholder durch

D. Aktualisieren Sie die Lieferliste anhand der vereinbarten Projektanforderungen

Answer(s): B
