

Certified Business Analysis Professional (CBAP) Application (Japanese version)

1. あなたは組織のビジネスアナリストであり、バージニア州と協力して新しいソリューションの要件の割り当てに取り組んでいます。ソリューションスコープを割り当てのために小さなコンポーネントに分割するタスクをVirginiaに割り当てました。

A. 意思決定分析

B. ビジネスルール分析

C. プロセスモデリング

D. 関数分解

Answer(s): D

2. 多国籍メーカーのビジネスユニットは、完全性が重要な機器の劣化事故に対処するための堅牢なプロセスを実装したいと考えています。このようなインシデントをタイムリーかつ完全に解決することは、ビジネスユニットの継続的な安全で収益性の高い運用に不可欠です。各インシデントの処理には、さまざまな部門の多くの従業員が広範囲に協力して情報を交換する必要があります。その情報は、アクセスが特定のユーザーグループに制限されている複数のシステムに分散されます。現在の手動プロセスでは、一部のインシデントが忘れられ、何年もの間解決されないままになります。

A. プロセス図

B. RACIマトリックス

C. ユースケースモデル

D. ビジネスルール

Answer(s): A

3. 新しいのいくつかのプロトタイプを作成した後。Webベースのアプリケーションであるビジネスアナリスト（BA）は、組織の利害関係者と会って、彼らの認識のアイデアとプロトタイプに関する態度を引き出したいと考えています。SAは次のどの手法を使用する必要がありますか？

A. 意思決定分析

B. 優先順位付け

C. ブレーンストーミング

D. フォーカスグループ

Answer(s): D

4. 経営陣は、組織のビジネスアナリストであるあなたに、特定された問題のソリューションスコープを作成するように依頼しました。このタスクを完了するには、3つの要素が必要です。

A. 作業分解図

B. 実装アプローチ

C. ソリューションスコープの定義

D. 依存関係

Answer(s): A

5. プロジェクトは、予測アプローチを使用して実装されます。残念ながら、多くの変更要求（CR）が発生しました。各変更要求を承認する必要があるプロジェクトマネージャー（PM）は、過労です。

A. PMのCRを個別に承認します

B. 責任をPMからプロジェクトのスポンサーに移します

C. ビジネス分析ガバナンスアプローチを再検討する

D. アプローチのためにCRを拒否する

Answer(s): C

6. 潜在的なソリューションを採用する企業の能力を特定する一環として、ビジネスアナリスト（BA）は、新しいソリューションに適応する能力について、企業内の既存のプロセスとツールをレビューしています。

A. 利害関係者

B. エンタープライズ

C. 組織

D. 運用

Answer(s): B

7. 次の手法のうち、さまざまな有害事象の確率を作成して数値的に決定し、損失の可能性のある範囲を測定することを含むのはどれですか？

A. リスク分析

B. 定性的リスク分析

C. リスク評価

D. 定量的リスク分析

Answer(s): D

8. あなたはあなたの組織のビジネスアナリストです。現在のプロジェクトでは、要件、ビジネス分析、および監視に計画主導のアプローチを使用しています。

A. 計画主導のアプローチにより、プロジェクトソリューションの優先順位を診断する方法が決まります。

B. 計画主導のアプローチは、エラーや脱落を防ぐ変更を促進します。

C. 計画主導型のアプローチでは、通常、ビジネス分析要件プロセスについて話し合うための会議が毎日開催されます。

D. 計画主導のアプローチでは、通常、かなりの量の形式と詳細が必要になります。

Answer(s): D

9. 組織で提案されたソリューションのビジネスケースを準備しています。ソリューションに含まれる可能性のあるリスクの評価など、ビジネスケースのいくつかのコンポーネントを特定する必要があります。

A. リスクは、ソリューションにプラスとマイナスの両方の影響を与える可能性のある不確実なイベントまたは状態です。

B. リスクは、組織がソリューションに投資するよりも多くの金銭を失う原因となる可能性のある不確実なイベントです。

C. リスクは、ソリューションの失敗を引き起こす可能性のある潜在的なイベントです。

D. リスクは組織の成功に対する脅威です。

Answer(s): A

10. ある会社が、全社規模の新しいデータベースの実装を完了しました。ほぼ3か月の運用後、ソリューションは無効な出力を繰り返し生成しています。ビジネスアナリスト (BA) は、ソリューションの問題を調査するように依頼されました。BAは、ソリューションからの出力が許容レベルの品質を下回っているいくつかのインスタンスを見つけることができました。

A. リスク分析と管理

B. 根本原因分析

C. 受け入れと評価の基準

D. ビジネスルール分析

Answer(s): B

11. 次のプロセスのどれが、タスクと役割、リスクカテゴリ、リスク管理活動のスケジュール、確率と影響の定義、および利害関係者の許容範囲を含みますか？

A. リスク管理計画

B. リスクレジスター

C. リスク分析

D. リスク対応計画

Answer(s): A

12. 創造的思考プロセスには、プロセスの有効性を判断するための3つの価値があります。

A. 既存の問題を解決するための新しいアイデアの適用

B. ビジネスソリューションのための事前に決定された数の新しいアイデアの生成

C. 新しいアプローチを受け入れる利害関係者の意欲

D. 新しいアイデアの生成と生産的な検討の成功

Answer(s): B

13. 次のモデルのうち、データの名前、データエイリアス、およびシステムデータの説明を定義しているのはどれですか？

A. クラスモデル

B. 実体関連

C. データディクショナリ

D. CRUDマトリックス

Answer(s): C

14. あなたはあなたの組織のビジネスアナリストであり、行動誘発活動の準備をしています。

A. 要件管理計画

B. 文書化された誘発結果

C. ソリューションの範囲

D. ビジネスニーズ

Answer(s): B

15. 人気のあるデパートチェーンは、今後2年間で、100店舗すべての収益を増やすために、コンピューターのアップグレードと大規模な改造の取り組みを行いたいと考えています。改造は2段階で行われます。2つのフェーズは各店舗で必要であり、任意の順序で完了することができますが、次のフェーズを開始する前に、各フェーズを完全に完了する必要があります。フェーズ1には約32週間かかり、店舗を一時的に閉鎖する必要はありません。フェーズ2には約20週間かかり、店舗を一時的に閉鎖する必要があります。

A. 店舗の年次記録のドキュメント分析を実行します

B. 1日あたりの顧客数について店長を調査する

C. 店長とフォーカスグループを実施して、どちらを先にすべきかを判断します

D. 各店舗の現在の状態について店長とブレインストーミング

Answer(s): A

16. あなたは組織のビジネスアナリストであり、特定された問題についてのプレゼンテーションを主導しています。

A. 視覚学習者

B. 聴覚学習者

C. 運動感覚学習者

D. コミュニケーションモデル学習者

Answer(s): A

17. グローバル企業の国内支社は、PGA（Public and Government Affairs）部門のビジネスプロセスの改善に苦勞しています。PGAの従業員は、外部の利害関係者と効果的に連携するために、膨大な量の情報を収集、管理、および交換する必要があります。複雑なケースには、さまざまな部門の多くの従業員のコラボレーションが含まれます。情報を共有し、対応する活動を調整する能力は、会社の成長計画にとって非常に重要です。彼らの現在のツールと実践は、目的を十分に果たしていません。数年前に導入された既存のシステムには、アクティブなユーザーがわずしかいません。PGAの従業員の大多数は、システムが使いやすく、必要な機能が不足しているため、使用を避けています。

A. 現在のソリューションを展開し、改善提案のためにユーザーを調査します。

B. フィードバックを引き出すために、実際のデータを使用してテスト環境でソリューションを利用します。

C. スポンサーおよびドメインの対象分野の専門家から要件を収集します。

D. 要件の引き出しプロセスに対する面接の利点を説明します。

Answer(s): D

18. 高リスクで注目度の高いプロセスを自動化するプロジェクトのスポンサー企業は、人々が行う一部の活動が見逃されるのではないかと懸念を表明した。ビジネスアナリスト (BA) は、関連するユーザーストーリーを含むプロセスフローをすでに作成しています。

A. 関係者との正式なレビューをスケジュールします。

B. ビジネスケースへのトレーサビリティを実証する

C. 懸念事項をリスク登録簿に記録します

D. 最終的に承認された抽出結果を確認します。

Answer(s): A

19. 次の定性的手法のうち、潜在的な危険を事故に変える可能性のあるイベントシーケンスの統制のとれた分析を含むものはどれですか？

A. 障害モードと影響の重要度分析

B. HAZOPテクニック

C. 故障モードと影響の分析

D. 予備的なリスク分析

Answer(s): B

20. あなたは、会社の事業分析業務の一環として、利害関係者分析の実施タスクでテリーと協力しています。テリーは、ビジネス分析業務の非常に早い段階で利害関係者を特定することがなぜそれほど重要なのかを知りたがっています。

A. ビジネスアナリストが誰に報告するかを知ることができるように、利害関係者を特定することが重要です。

B. 利害関係者を特定して、ビジネスアナリストがプロジェクトの請求先を把握できるようにすることが重要です。

C. ビジネスアナリストが要件の成果物をタイムリーに提供できるように、利害関係者を特定することが重要です。

D. 利害関係者を特定して、利害関係者がビジネスアナリストが誰であるかを知ることが重要です。

Answer(s): C
