

Comptia Project+ Certification Exam

1. プロジェクトに取り組んでいる間、自己組織化されたチームが次の2週間で何を達成するかを決定します。

A. WBSの作成

B. 継続的な要件の収集

C. スプリント計画

D. スクラムミーティングの開催

Answer(s): C

2. 次の指標のうち、プロジェクトマネージャーがプロジェクトの財務状況を判断するのに役立つのはどれですか？

A. PV

B. CV

C. COQ

D. AC

E. SV

F. EV

G. BAC

Answer(s): F

3. 多国籍プロジェクトのプロジェクトマネージャーは、問題への迅速な対応をスケジュールするオプションを評価しています。次の戦略のどれが適用されていますか？

A. リスク受容

B. リスク転移

C. リスクの軽減

D. リスク回避

Answer(s): C

4. プロジェクトマネージャーは、タイムリーなステータスレポートを完了できず、プロジェクトのパフォーマンスに関する混合メッセージを提供したことで叱責されました。

A. プロジェクトの利害関係者

B. プロジェクトコーディネーター

C. プロジェクトスポンサー

D. プロジェクト管理事務所

Answer(s): D

5. 利害関係者は、開発中の現在のアプリケーションの売掛金画面にさらに4つのデータ入力ポイントを追加したいと考えています。次の制約のうち、これが直接影響するのはどれですか？

A. 品質

B. スコープ

C. リスク

D. 環境

Answer(s): B

6. 次のうちどれがチーム開発段階の順序を表していますか？

A. フォーミング、ノーミング、パフォーマンス、ストーム

B. フォーミング、パフォーマンス、ストーム、ノーミング

C. フォーミング、ストーム、ノーミング、パフォーマンス

D. フォーミング、ノーミング、ストーム、パフォーマンス

Answer(s): C

7. 次のうち、リスクの軽減について説明しているのはどれですか？

A. プロジェクトが発生の可能性にどのように対処することを意図しているかの詳細を伴うリスクの理解。

B. リスクがプロジェクトまたは親組織に潜在的にどれだけのコストをかける可能性があるかという観点からのリスクの定量化。

C. このプロジェクト内またはプロジェクトに関連する他のすべての特定されたリスクに対するリスクの重み付けまたは優先順位付け。

D. 関連するコストとともに、組織内外の別のエンティティまたはプロジェクトへのリスクの移転。

Answer(s): A

8. プロジェクトマネージャーは、プロジェクトの憲章を作成するためにドキュメントをレビューしています。プロジェクトの歴史的なドキュメントを確認しながら、プロジェクトマネージャーは憲章に以下を含めることを決定します。

A. 事前に割り当てられたリソース

B. WBS

C. 予算

D. プロジェクトのタイトルと説明

E. 測定可能なプロジェクトの目的

Answer(s): B

9. プロジェクト中、サードパーティベンダーから提供されたリソースの回転率が高くなっています。プロジェクトチームは、リソースがタイムリーにタスクを完了できないと主張しています。ベンダーは、プロジェクトを完了するためにより多くのリソースが提供されることをチームに保証します。次のうち、リソースの問題を引き起こした可能性があるのはどれですか？

A. ベンチリソース

B. 共有リソース

C. 低品質のリソース

D. プロジェクト間のリソース競合

Answer(s): D

10. 現在他のプロジェクトに取り組んでいる2人の高度なスキルを持つリソースが、プロジェクトマネージャーに割り当てられています。2つのリソース間の人格の対立は、プロジェクトの完了に悪影響を及ぼしました。プロジェクトマネージャーは、リソースに対する直接の権限を持つマネージャーに問題を解決するための入力を提供するように依頼しましたが、プロジェクトマネージャーには、人格の対立を解決するために必要なレベルの権限がありません。

A. 均衡行列

B. 強力なマトリックス

C. 弱い行列

D. 予測

E. 機能的

Answer(s): C

11. 次のどの方法でリソースの制約に基づいてスケジュールを変更しますか？

A. クリティカルチェーン法

B. 矢印の図法

C. クリティカルパスメソッド

D. 優先順位図の作成方法

Answer(s): A

12. 会議の主催者は、高レベルの要件、ビジネスケース、および新しいプロジェクトへの資金提供を決定しています。次のうち、会議の主催者はどれですか？

A. スポンサー

B. PMO

C. プロジェクトコーディネーター

D. プロジェクトマネージャー

Answer(s): A

13. プロジェクトチームのメンバーは、新たに利用可能な企業リソースに到達するのに苦労していると述べており、応答は通常とは異なる時間に行われます。次のうちどれが原因である可能性が最も高いですか？

A. オフショアリング

B. アウトソーシング

C. 合併

D. 移転

Answer(s): A

14. 新たに開発された請求処理システムでは、以前のシステムのユーザーが新しいシステムを使用するためのトレーニングを受ける必要があります。次のプロジェクトフェーズのどれでトレーニングを行う必要がありますか？

A. 監視と制御

B. 締めくくり

C. 実行中

D. 計画

Answer(s): C

15. プロジェクトマネージャーは、次の表に基づいてパレート図を作成します。

A. 予防措置を講じ、頻度を特定して、問題の数を最大にする

B. 是正措置を講じ、問題の数が最も多い原因を特定する

C. 是正措置を講じ、問題の数が最も多い結果を特定する

D. 予防措置を講じ、問題の数が最も多い原因を特定する

Answer(s): D

16. 新しいプロジェクトマネージャーは、プロジェクト活動の文書化に関する追加の支援から恩恵を受けるでしょう。

A. 品質管理アナリスト

B. ビジネスアナリスト

C. プロジェクトコーディネーター

D. プロジェクトスケジューラ

Answer(s): C

17. 次のうちのどれが、主にプロジェクトのタイムラインの変更を伝える作業を担当する職務であるか？

A. Project sponsor

B. Project coordinator

C. Project manager

D. Project scheduler

Answer(s): C

18. 実線は、プロジェクトチームのメンバーを組織図のメンバーの上の2人に接続しています。

A. 機能的

B. 統合

C. 分割

D. マトリックス

Answer(s): D

19. プロジェクトマネージャーは、中小企業からの成果物の品質が仕様を満たしているかどうかは不明です。

A. 懸念事項をチームメンバーに説明する電子メールを送信します。

B. チームメンバーと直接対面または電話会議を行います。

C. ステークホルダーからの入力のためにwikiページに問題を投稿する。

D. 全員からのフィードバックを得るためにプロジェクトチームミーティングを送る。

Answer(s): B

20. プロジェクト監査の結果、多数の欠陥を概説したレポートが作成されました。次のうちどれが実行されていますか？

A. 品質ゲート

B. ガバナンスゲート

C. 経営陣の承認

D. クライアントのサインオフ

Answer(s): A
